

제16차 한국 리빙랩 네트워크 포럼

지역 리빙랩 네트워크를 어떻게 활성화하고 연계해 나갈 것인가!

| 일시 | 2019. 9. 19 (목) 13:30 ~ 17:30

| 장소 | 서울 명동 은행회관 국제회의실

주최

STePI 과학기술정책연구원



한국리빙랩네트워크(KNoLL)

주관

광주리빙랩네트워크(GNoLL)
Gwangju Network of Living Labs



목포리빙랩네트워크
Mokpo Network of Living Labs



부산리빙랩네트워크
Busan Network of Living Labs

전라북도 리빙랩 네트워크

후원



과학기술정보통신부



한국전자통신연구원 호남정책연구센터



한국과학기술단체총연합회

제16차 한국 리빙랩 네트워크 포럼

지역 리빙랩 네트워크를 어떻게 활성화하고 연계해 나갈 것인가!

| 일 시 | 2019. 9. 19 (목) 13:30 ~ 17:30

| 장 소 | 서울 명동 은행회관 국제회의실

시간	세부내용
13:30 ~ 14:00	현장등록
14:00~14:20	개회 및 참석자 소개 사 회 : 김은영 포항테크노파크 선임연구원
14:20~16:00	발제 광주 리빙랩 네트워크 현황과 과제 김영화 한국전자통신연구원 호남권연구센터 실장 대구 리빙랩 네트워크 현황과 과제 김희대 대구테크노파크 센터장 부산 리빙랩 네트워크 현황과 과제 조홍근 부산창조경제혁신센터 센터장 전라북도 리빙랩 네트워크 현황과 과제 한동승 전주대학교 지역혁신센터 센터장
16:00~16:10	휴식 및 패널 토론준비
16:10~17:20	토론 및 질의응답 좌 장 : 송위진 과학기술정책연구원 선임연구위원 패 널 : 김민수 시민참여연구센터 운영위원장 김보열 과학기술정보통신부 지역과학기술진흥과 과장 성지은 과학기술정책연구원 연구위원 이주현 한국산업기술진흥원 기업지원본부 본부장 전호일 국가과학기술연구회 국민생활연구지원센터 센터장 최이성 한국사회혁신네트워크 공동대표
17:20~17:30	사진촬영 및 종합정리
17:30~19:00	식사 및 네트워킹

문의처 : 김수은 연구원 /sueun@stepi.re.kr

본 행사는 사전등록 없이 진행됩니다.

주 최 STEPI 과학기술정책연구원

한국리빙랩네트워크(KNoLL)

주 관 광주리빙랩네트워크(GNoLL)

포항차조도시

부산 리빙랩 네트워크

전라북도 리빙랩 네트워크

후 원 과학기술정보통신부

ETRI 한국전자통신연구원 호남권연구센터

KOIST 한국과학기술단체총연합회

차 례

제16차 한국리빙랩 네트워크포럼

01

광주 리빙랩 네트워크 현황과 과제 1

▶ 김영화 실장(한국전자통신연구원 호남권연구센터)

02

대구 리빙랩 네트워크 현황과 과제 15

▶ 김희대 센터장(대구테크노파크)

03

부산 리빙랩 네트워크 현황과 과제 39

▶ 조홍근 센터장(부산창조경제혁신센터)

04

전라북도 리빙랩 네트워크 현황과 과제 57

▶ 한동승 센터장(전주대학교 지역혁신센터)



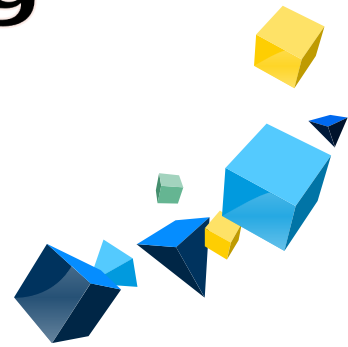
1. 광주 리빙랩 네트워크 현황과 과제

김영화 실장(한국전자통신연구원 호남권연구센터)

광주리빙랩네트워크 (GNoLL) 현황 및 과제

2019.09.19

김영화



한국리빙랩네트워크(KNoLL)

- 과학기술정책연구원(STEPI) 주도로 ENoLL 벤치마킹 및 KNoLL 발족('17.03)
- 리빙랩 운영 경험, 노하우 공유 및 교류
- 정부와 국책 연구소, 지역 테크노파크 및 진흥재단, 지역 소재 대학교 등 자발적 참여
- 제11차 KNoLL 포럼 개최(광주광역시)

행사명	날짜	장소
1차 리빙랩 플랫폼의 현황과 과제	'17.03.30	성남고령친화종합체험관
2차 지역, 리빙랩, 이렇게 하고 있다	'17.05.30	포항시청
3차 사회혁신과 리빙랩	'17.07.12	서울혁신파크
4차 사회적 경제와 리빙랩	'17.09.27	대전청소년위캔센터
5차 대학은 리빙랩을 어떻게 하고 있는가?	'17.11.15	제주오션스위트호텔
6차 문화콘텐츠 혁신리빙랩 전략 스마트 농생명 농촌리빙랩 활성화 방안	'18.02.01	전주한국전통문화전당
7차 한국 리빙랩 활동의 성찰과 과제	'18.03.28	세종국책연구단지
8차 Smart City, Living Lab과 사회적 경제를 만나다	'18.05.18	부산부경대대학극장
9차 도시재생과 지역사회혁신	'18.07.28	창원 경남대
10차 대학교육과 R&D 혁신모델로서 리빙랩 현황과 과제	'18.09.07	국회의원회관
11차 공공기관과 지역사회 혁신, 리빙랩에서 만나다	'18.11.30	전남대학교 용지관
12차 커뮤니티 케어와 리빙랩의 즐거운 만남	'19.01.31	서울 동자아트홀
13차 사회문제해결을 위해 함께하는 혁신!	'19.04.18	서울 페럼타워 페럼홀
14차 한국-네덜란드, 스마트에리징 리빙랩에서 만나다	'19.05.17	서울 양재 aT센터
15차 지역사회 속 대학의 역할 전환과 리빙랩	'19.07.03	국회도서관 대강당
제16차 KNoLL 포럼 지역 리빙랩 네트워크를 어떻게 촉진하고 연계해 나갈것인가!	'19.09.19	서울 은행회관

제16차 KNoLL 포럼

2

광주리빙랩네트워크(GNoLL)

- 광주사회적경제지원센터, ETRI 호남권연구센터의 만남('18.02)
- 광주사회적경제지원센터, 전남대 LINC+사업단, 호남대학교 등으로 GNoLL 구성 협의('18.04)
- GNoLL 공식 발족('18.06.20)
- 1~5차 GNoLL 포럼 개최(2개월 단위[짝수달])

	행사명	날짜	장소
1회	광주, 사회혁신 그리고 리빙랩	'18.04.05	광주사회적경제지원센터
2회	광주, 사회혁신 그리고 리빙랩	'18.04.12	광주사회적경제지원센터
3회	리빙랩, 사회혁신의 길을 찾다	'18.06.20	전남대학교
4회	지역사회 문제해결의 리빙랩	'18.08.24	호남대학교
5회	도시재생과 사회혁신	'18.10.29	한국전자통신연구원



제16차 KNoLL 포럼

3

GNoLL 참여기관

	기관명	담당자	비고
1	광주광역시청		
2	광주광역시 광산구청		
3	한국전자통신연구원 호남권연구센터		운영위원회
4	광주경제고용진흥원		
5	고령친화산업지원센터		
6	전남대학교 LINC+사업단		
7	㈜가치같이		
8	㈜엔유비즈		운영위원회
9	호남대학교		운영위원회
10	광주정보문화산업진흥원		
11	한국발명진흥회 광주지회		
12	광주사회적경제지원센터		운영위원회
13	광주광역시 지속가능발전협의회		
14	한국산업단지공단 호남권기업성장지원센터		
15	LG유플러스		
16	한국에너지공단 광주전남지역본부		
17	한국과학기술정보연구원 호남지원		
18	전남대학교 지역개발연구소		
19	크래커		
20	사학연금		
21	한국방송통신전파진흥원		
22	광주과학기술진흥원		운영위원회

제16차 KNoLL 포럼

4

GNoLL 블로그

https://blog.naver.com/gnoll_se



제16차 KNoLL 포럼

5

GNoLL 리빙랩 세미나·교육

순서	주제	소속	진행자		일정	비고
1	국내외 리빙랩 현황과 과제	과학기술정책연구원	성지은	연구위원	18.01.30(화)	리빙랩 그루
2	사람중심의 혁신 노하우, 디자인씽킹=마인드셋을 배우다	SAP 코리아	최송일	팀장	18.07.06(월)	강연 및 실습
3	리빙랩을 통한 사회혁신	행정안전부	황석연	과장	18.07.17(화)	개방형 공모 동장
4	Design Thinking 2 Days 워크샵	SAP 코리아	최송일	팀장	18.08.31(토) 18.09.01(일)	디자인씽킹 현장실습 (전남대 진행)
5	국내 리빙랩 추진현황과 과제	과학기술정책연구원	성지은	연구위원	19.07.17(수)	리빙랩 그루

제16차 KNoLL 포럼

6

Design Thinking 2 Days 워크숍('18.08~'09)



전남대학교
Design Thinking 2 Days 워크숍 제안서



제16차 KNoLL 포럼

상세 프로그램 내용 (디자인씽킹을 활용한 문제발견 워크숍 2 Day)

- 목 적
- 디자인씽킹 프로세스를 통한 문제 해결 능력 향상
 - 지역사회 문제를 해결하기 위한 아이디어를 발굴한다
 - 배운 내용을 바탕으로 실제 문제를 해결하고 결과물 제작을 한다

주최 : 전남대학교

장 소 : 전남대학교

프로그램

시간	항목	내용
09:00~09:30	이벤트, 등록	이벤트, 등록, 오리엔테이션
09:30~10:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
10:00~10:30	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
10:30~11:00	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
11:00~11:30	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
11:30~12:00	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
12:00~12:30	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
12:30~13:00	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
13:00~13:30	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
13:30~14:00	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
14:00~14:30	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
14:30~15:00	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
15:00~15:30	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
15:30~16:00	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
16:00~16:30	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
16:30~17:00	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
17:00~17:30	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육
17:30~18:00	디자인씽킹 이해	디자인씽킹의 이해, 교육

상세 프로그램 내용 (디자인씽킹을 활용한 문제발견 워크숍 2 Day)

프로그램

시간	항목	내용
09:00~09:30	이벤트, 등록	이벤트, 등록, 오리엔테이션
09:30~10:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
10:00~10:30	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
10:30~11:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
11:00~11:30	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
11:30~12:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
12:00~12:30	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
12:30~13:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
13:00~13:30	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
13:30~14:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
14:00~14:30	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
14:30~15:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
15:00~15:30	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
15:30~16:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
16:00~16:30	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
16:30~17:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
17:00~17:30	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육
17:30~18:00	디자인씽킹 역사 교육	디자인씽킹의 역사, 교육

강사 : 전남대학교 디자인씽킹 교수

후원 : 전남대학교 디자인씽킹 센터

아이디어리얼라이즈 리빙랩('18.09~'12)

- 전남대학교에서 수행
- 지역사회 애로 문제 해결을 위한 제품 및 공공서비스와 라이프스타일 개선 아이디어에 대한 교내외 공모
- 모의 크라우드펀딩 현장 평가로 지역민과 학생들이 함께 평가
- 리빙랩을 통한 현실화
 - 축사환경 개선 리빙랩(나주 남평 돈사 악취제거)
 - B급 농산물 리빙랩(폐기되는 B급 농산물 활용 펫푸드 제품 개발)

2017

2018

id'oolism 리빙랩

제16차 KNoLL 포럼

남도일보

주요 기사: [기사 제목] | [기사 제목] | [기사 제목]

제11차 전국 리빙랩 네트워크 포럼 '성황'

[기자명 기자] [도시명] = [도시명]에서 지난 [날짜] 일, 제11차 전국 리빙랩 네트워크 포럼이 성황리에 개최되었다.

이번 포럼에는 [국가명]의 [도시명]을 비롯해 [도시명], [도시명], [도시명] 등 [도시명]의 [도시명]들이 참가했다. 이번 포럼에서는 [도시명]의 [도시명]을 주제로 [도시명]의 [도시명]을 논의하고, [도시명]의 [도시명]을 위한 [도시명]을 마련했다.

포럼은 [도시명]의 [도시명]을 주제로 [도시명]의 [도시명]을 논의하고, [도시명]의 [도시명]을 위한 [도시명]을 마련했다. 이번 포럼에서는 [도시명]의 [도시명]을 주제로 [도시명]의 [도시명]을 논의하고, [도시명]의 [도시명]을 위한 [도시명]을 마련했다.



GNoLL 사용자 모니터링단 운영('18.12)

**스마트가전 제품의 사용자 중심 가치창출을 위한
전략기획형 디자인개발 지원사업**

**30읍면센터 & GNoLL
업무협약 계획(안)**

지역 내 중소기업의 생산제품을 수요가 중심으로 전환하여
가치 가치를 높일 수 있는 제품 기획 및 고급화를 유도하고자
여력을 참여 업무협력을 하고자 함

상호 협력내용

- 지역 융합성장 관련 서비스 도입 발굴 및 지원
- 수요가 중심 지역 중소기업 제품(장품) 모니터링단 구성 운영
- 장르 정보교류 활성화 등 기타 협력사항

협조요

- 장소
- 인력
- 차량
- 지역구
- 출발가
- 모니터
- GNoLL

회의개요

- 일시: 2018. 12. 4(수) 15:00 ~ 17:30
- 장소: 30읍면센터 기획지원팀 4층 회의실
- 참석대상: 사용자 중심 전략형 디자인 고급화사업 30읍면센터장(의무)
- 주요내용: 해당 기업 제품에 디자인, 기술 등에 대한 정보제공 및 질의응답
- ※ 주무, 사용자 모니터링단 의견을 최대한 반영할 예정

회의협정

No	석간	주요내용	비고
1	15:00 ~ 15:10	의정일제대리	참석(의무) 불참(의무)(의무)
2	15:10 ~ 15:20	의정일제대리	
3	15:20 ~ 15:30	의정일제대리	
4	15:30 ~ 15:40	의정일제대리	
5	15:40 ~ 15:50	의정일제대리	
6	15:50 ~ 16:00	의정일제대리	
7	16:00 ~ 16:10	의정일제대리	
8	16:10 ~ 16:20	의정일제대리	
9	16:20 ~ 16:30	의정일제대리	
10	16:30 ~ 16:40	의정일제대리	

제16차 KNoLL 포럼

소셜아이디어랩('19.06~)

- 전남대학교 수행
- 학생 주도의 지역 현안 해결 플랫폼 구축
- 지역사회 문제에 관심 있는 학생들을 PM으로 모집
- 공공기관, 기업, 단체 등과 연계하여 지역 현안을 해결하는 리빙랩 프로젝트 운영
- 아시아문화원, 대동문화재단, 광주시청자미디어센터, 광주영어방송 등 협력 기관과 공동으로 '지정공모 리빙랩', PM 스스로 제안하는 '자유공모 리빙랩' 프로젝트 지원
- 총 44명의 PM을 모집, 퍼실리테이터 양성 및 소셜미디어 관련 교육
- '19.08부터 리빙랩 프로젝트 운영

The diagram compares two types of Living Lab projects: Designated Contest Living Lab (지정공모 리빙랩) and Open Contest Living Lab (자유공모 리빙랩).

지정공모 리빙랩 (Designated Contest Living Lab):

- 목적/기대 효과/성공을 위한 핵심:**
 - 지역과 연계한 현안 해결 플랫폼 구축
 - 현안 해결을 위한 다양한 주체들의 자발적 참여 유도
- 프로세스:**
 - PM 모집
 - 지원서 접수 및 선정
 - 리빙랩 수행
 - 결과보고서 제출
- 지원공모 수업을 위한 학생들에게 제공되는 교육 지원:**
 - 역량교육:**
 - 지역혁신(가치) 창출 방법론 교육
 - 리빙랩 수업에 대한 이해와 리빙랩 교육
 - 리빙랩 역량강화:**
 - 도시재생사업에 대한 이해와 리빙랩 교육
 - 리빙랩 수업에 대한 이해와 리빙랩 교육
 - 리빙랩 지원 교육:**
 - 공공기관, 기업, 단체 등과 연계하여 지역 현안을 해결하는 리빙랩 프로젝트 운영
 - 리빙랩 수업에 대한 이해와 리빙랩 교육

자유공모 리빙랩 (Open Contest Living Lab):

- 목적/기대 효과/성공을 위한 핵심:**
 - 지역혁신(가치) 창출 방법론 구축
 - 현안 해결을 위한 다양한 주체들의 자발적 참여 유도
- 프로세스:**
 - PM 모집
 - 지원서 접수 및 선정
 - 리빙랩 수행
 - 결과보고서 제출
- 지원공모 수업을 위한 학생들에게 제공되는 교육 지원:**
 - 역량교육:**
 - 지역혁신(가치) 창출 방법론 교육
 - 리빙랩 수업에 대한 이해와 리빙랩 교육
 - 리빙랩 역량강화:**
 - 도시재생사업에 대한 이해와 리빙랩 교육
 - 리빙랩 수업에 대한 이해와 리빙랩 교육
 - 리빙랩 지원 교육:**
 - 공공기관, 기업, 단체 등과 연계하여 지역 현안을 해결하는 리빙랩 프로젝트 운영
 - 리빙랩 수업에 대한 이해와 리빙랩 교육

제16차 KNoLL 포럼

14

광주광역시 광산구 리빙랩 프로젝트('19.06~11)

광산구 리빙랩 프로젝트 진행상황
2019.06.25 (광주리빙랩위원회)

□ 개요

- 사업목적 : 광산구와 다양한 생활문제를 광산구에 거주하는 주민이 직접 발굴하고 해결하는 리빙랩 방식을 통해 광산구의 생활문제를 해결하는 방안을 제안함
- 주최 : 지방보조사업자, 사회적경제지원센터
- 사업기간 : 2019년 06월 01일 ~ 11월 30일
- 사업규모 : 19,000천원
- 추진체제

운영위원		
광주시민참여위원회 (자율 운영)	광주리빙랩위원회 (목적 추진 운영)	
운영위원장 (자율 운영)		
	의사결정자 (배출위원 포함 포함)	
문제해결단 (문제해, 연구자, 이해관계자 등) (문제해결 추진)		

□ 추진일정

주요사업명	세부사업내용	추진시기
과제 있는 곳에 좋은 리빙랩	광산구 생활문제 공모 · 문제 발굴 선정	4월
	문제 해결을 위한 문제해결단 모집(시민, 자민 등) · 문제 해결을 위한 워크숍 진행	7~10월
	운영위원회 개최	7월, 9월
	문제 해결방안 강령 · 포스트리딩 제작	10월
	문제해결단 및 견학회 진행	11월
	문제 해결을 위한 견학회 진행	11월

제16차 KNoLL 포럼



15

GNoLL 리빙랩 프로젝트: 친정엄마 서비스 후속과제('19.08~11)

- 사업명: 2019년 디지털 사회혁신 프로젝트 「ICT를 통한 착한 상상 프로젝트」
- 과제명: 다문화가족을 위한 다문화 소통공동체 활성화
- 주관기관: (주)엔유비즈
- 참여기관: 전남대학교 LINC+사업단
- 사업비: 82,500천원

- 정부출연금: 60,000천원
- 민간부담금: 22,500천원



제16차 KNoLL 포럼

16

스마트시티 챌린지 사업('19.06~12)



실증프로젝트

조인트리: 커뮤니티맵핑
글로스퍼: 블록체인기반 리워드시스템
돌아이피1%공작소: 시민참여 리빙랩운영

*시민이 제공한 데이터를 바탕으로
동구정보제공 지도제작 및 리워드시스템 실증*

지역 스마트시티 거버넌스구축 및 운영

리빙랩기반 도시문제 조사분석프로젝트

- 리빙랩 기반 조사분석 프로젝트 수행
- 디자인씽킹 활용 리빙랩 운영
- 리빙랩 기반 서비스·솔루션개발 프로젝트

기타의제



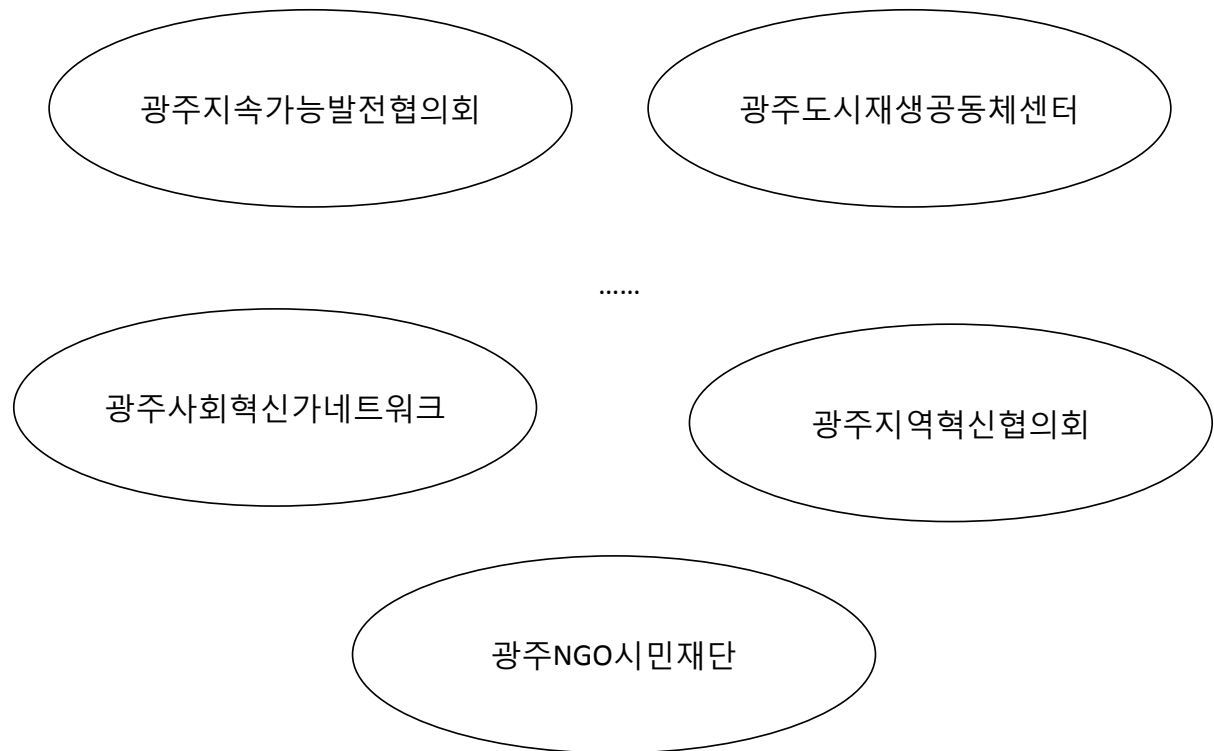
- ✓ 광주광역시 차분동차량단: "차분동동 100미터를 통한 차분문화를
함의 확산"
- ✓ 안동거과성인회 "문화예술 마을 만들기 통해 지역혁신과 성장"
- ✓ 동구 건물주 협치단 상설화장소 "대안적 공간을 통한 부동산 고
격화를 할 계획"

스마트시티 챌린지 사업('19.06~12)

시민참여단 운영전략 - 연계협력을 통한 GSA 운영활성화



GNoLL 관련 지역 3rd Parties



제16차 KNoLL 포럼

21

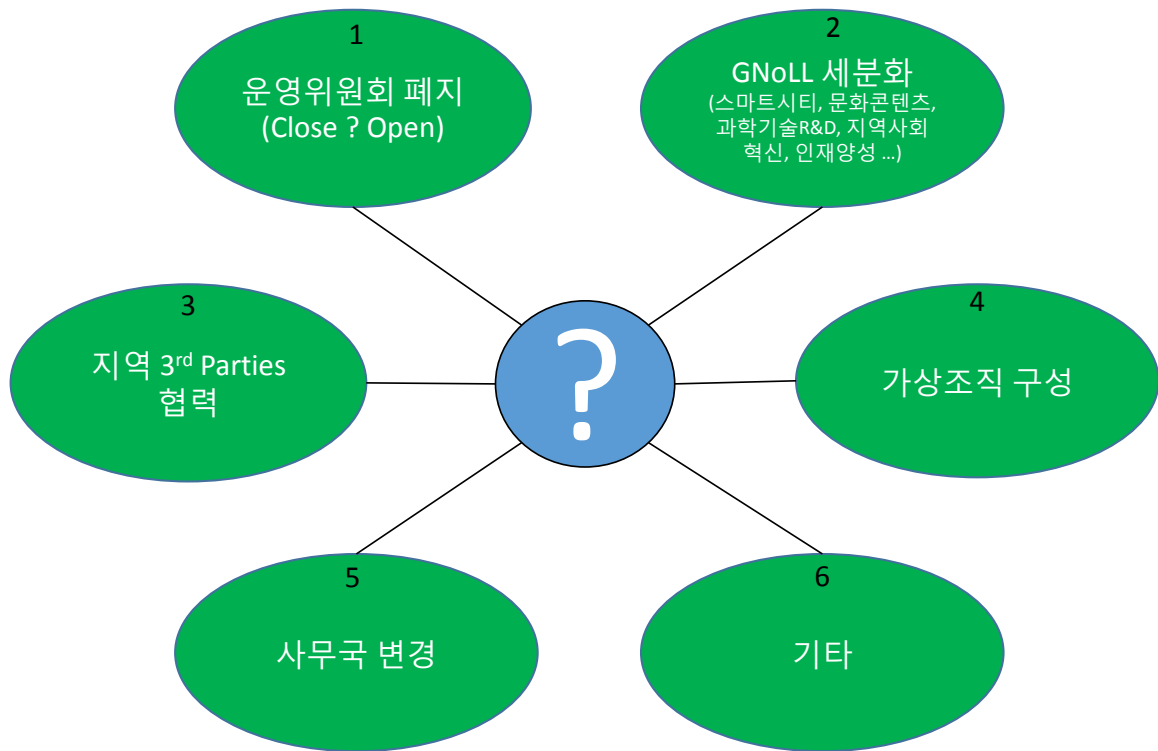
GNoLL, 오늘까지 되돌아 보면

- 2018년 왕성한 활동에 비해
- 2019년엔 왜 안움직이고 있지?
- 그래도, 올해엔 다양한 기관에서 리빙랩 프로젝트를 자체적으로 진행하고 있고
- 리빙랩 관련 지역 3rd Parties와의 협력관계 등
- 한 단계 점프를 위해 연결고리(좀더 세부적인 운영방안)를 만들면 좀더 강력해지지 않을까?

제16차 KNoLL 포럼

22

GNoLL, 그 연결고리는?



제16차 KNoLL 포럼

23

리빙랩을 통한

“빛고을, 대한민국
데미터 민족족의 1번가”



감사합니다



2. 대구 리빙랩 네트워크 현황과 과제

김희대 센터장(대구테크노파크)

2019. 07. 18.



The Creative Daegu Living Lab (D-Lab)
Membership has approved on Sep. 3, 2019.

European
Network of
Living Labs



포리 창조도시
미래도시
사람도시

대구가 실험하는 생활속 실험실(리빙랩), 도시혁신플랫폼!

도시혁신융합기획센터
Urban Innovation Planning Center

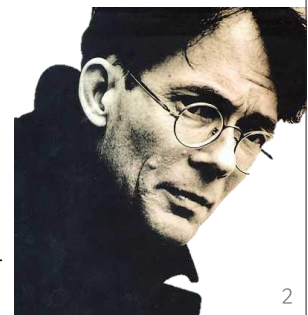
김 희대



❶ 배경:대구는 왜(Why)?

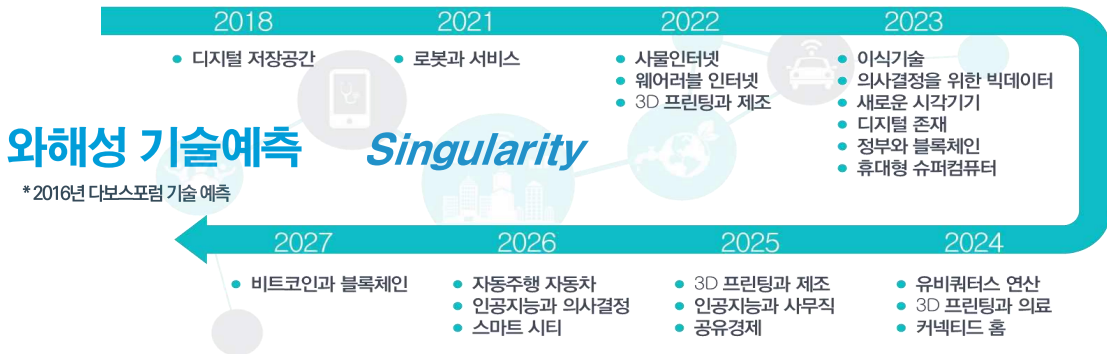
“미래는 이미 와 있다. 단지 널리 퍼져 있지 않을 뿐이다 (The future is already here. it's just not very evenly distributed)”

- William Ford Gibson (1948-) Interview on Fresh Air, NPR (31 August 1993)-



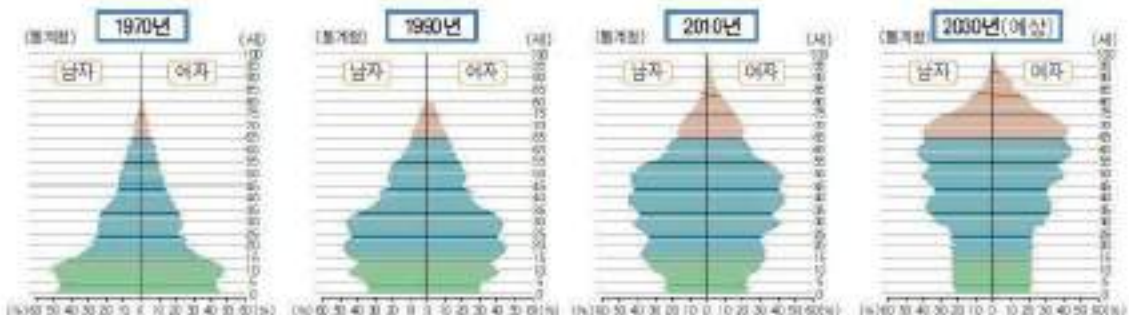


- 1900년 미국 뉴욕 5번가의 모든 운송수단은 마차.
→ 1913년 일시에 자동차로 변함.
(13년만에 1만년 동안 즐겨 사용하던 마차가 소멸)

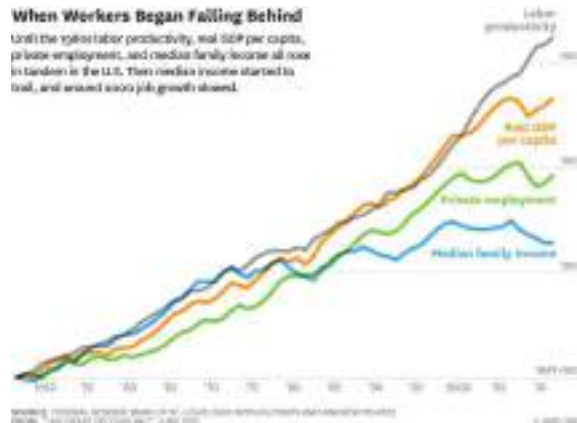


- 로봇 약사가 등장(2025년, 미국)하고, 80% 이상의 진료에 인공지능 활용(2030년)
- 자율 주행차가 차량의 10%를 넘어서고(2025년, 미국), 모든 신차는 자율주행 전기차가 차지(2030년)
- 빅데이터를 이용한 인구 센서스 실시, 교통 신호등이 없는 인구 5만 이상의 도시 등장(2025년)

3



한국 노령인구 변화 추이



4

都

市

“도시는 행정(관-민)거버넌스와 시장경제시스템의 복합생태계이다”

→ 자원 수·공급의 내적 완결성과 네트워크를 통한 외연확대를 동시 추구 하며 도시공화국으로 진화하는 세계 도시들

都

- 속의 민주주의 지원
- 시민이 참여하여 만드는 효능감 높은 도시 서비스 지원
 - 데이터화 → 정보화 → 지능화 → 스마트화 지원하는 새로운 도시플랫폼 요구

市

- 도시 자체가 하나의 산업 플랫폼
 - “20세기에 공장이 하던 역할을 21세기에는 도시가 수행할 것이다”
Richard Baldwin, The Factory-Free Economy (2017)
- 공동체기반 경제시스템 지원
 - 산업혁신과 기업의 비즈니스 모델혁신을 지원하는 새로운 혁신플랫폼 필요

공공, 민간, 지역 등 다양한 사회주체가 참여하여 사회와 행정, 비즈니스 문제를 해결하는 사용자 주도형 ‘혁신플랫폼’ 요청



도시는 한정된 자원과 예산으로 시민 요구를 충족시켜야 한다.

시민
요구



보안 (Security)



편의 (Convenience)



기회 (Opportunity)



번영 (Prosperity)

Leaders
deliver



안전 (Security)



편의서비스 (Service)



경제성장 (Growth)



삶의 질 (Quality of Life)

제한
조건



증가하는 위협



기반시설 노후화



경제의 복잡성



한정된 자원

기술
수단



빅데이터/인공지능



사물인터넷



클라우드



모바일/소셜

출처: IBM 보고자료(2016)수정

면적 885 km²

인구 247만명

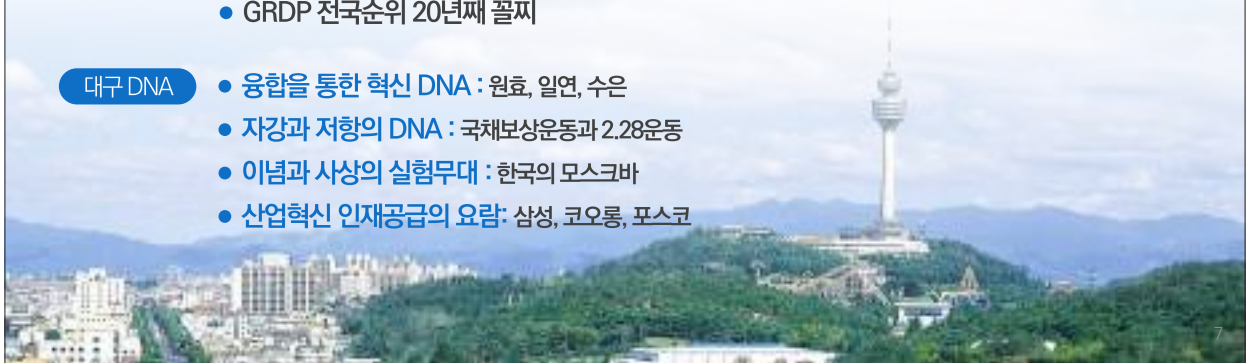
접근성 인천국제공항에서 대구까지 40분 소요
KTX (한국고속열차) 로 서울에서 99분 소요

산업구조

- 제조산업 19% 기계, 자동차부품, 섬유, 정보통신기술
- 미래성장엔진 발굴 물, 에너지, 의료, 로봇, 미래형 자동차
- GRDP 전국순위 20년째 꼴찌

대구 DNA

- 융합을 통한 혁신 DNA : 원호, 일연, 수은
- 자강과 저항의 DNA : 국채보상운동과 2.28운동
- 이념과 사상의 실험무대 : 한국의 모스크바
- 산업혁신 인재공급의 요람: 삼성, 코오롱, 포스코



대구광역시 인구
2,472,175명



대구광역시 크기
885.56 km²



대중교통 환승 통행률,
환승통행시간
19% 12분



시내버스 현황, 평균통행속도
113노선 1,521대 18.7 km²



도시철도
3노선 91역 77.65 km²



주차장 확보율
88.1%



119 골든타임
준수율
(2015~2017)
29.3%



대구광역시
하천길이
198.3 km²



급경사지
204개소



대구, 시민참여의 DNA
-국채보상운동의 시작
1907년



대구 시민원탁회의
(2015~2017)
4,511시민 11회



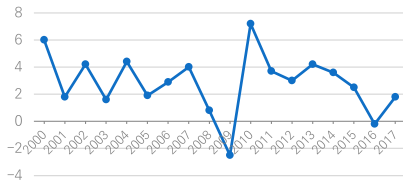
대구 주민참여예산
(2015~2017)
298억원 759건

산업적 위기

요원한 경제회복력

- 경제성장률 둔화지속

대구 1.8% (G20 3.8%, 한국 3.1%, 18년)



- 낮은 제조생산성/취약한 기술 역량

- 수도권 일극 체계로 청년유출심화

/생산가능인구 감소 181만명(15) → 146만명(30)

- 질 낮은 서비스중심 산업구조

1차 0.6%(2000) → 0.3%(2017),

2차 22.4% → 24.7%, 3차 77% → 74.9%

산업구조고도화와 기술경쟁력강화,
기업체질개선 절실 (제2 IMF우려)

사회문화적 위기

고립감과 세대간 단절

- 보수, 사고 도시, 고담 도시

- 권위주의와 독선, 남아선호사상

- 우리가 남이가

일차적관계 중시. 정보, 기회, 권력 등
자원배분의 폐쇄 회로로 들어가는 문을 여는
주문.

- 너거 아버지 뭐하시노

잠재의식에 있는 가부장적주의를 호명하는 말.
집단적이고 위계적인 가부장적 문화를 호출.

- 경북 남자와 결혼한 여성은

인천남자와 결혼한 여성에 비해

하루 65분 집안일을 더한다

(15년 서울대 경제학부 이철우교수 논문)

Ⅱ 대구의 대안모색(How)

“과거에 배운 대로 가르친다면, 그들의 미래를 강탈하는 짓이다”

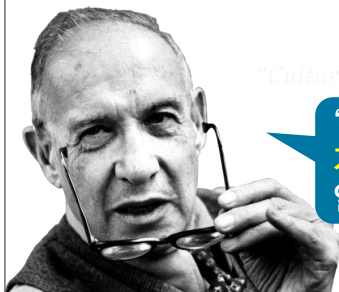
(If we teach today as we taught yesterday, we rob our children of tomorrow.)

- John Dewey -





Most Likely to Succeed (최빈성공률)



피터 드러커
(Peter F. Drucker, 1909-2005)

"Culture"

“혁신은 ‘이미 존재하는 것들의 새로운 조합’으로, 창조적 파괴를 통해 새로운 상품, 품질, 생산방식, 시장, 산업구조를 만들어내는 것이다.”

“혁신이란 소비자들이 이제까지 느껴온 가치(Value)와 만족(Satisfaction)에 변화를 일으키는 활동이다.”

“혁신은 실패의 자산화 과정을 통해, 무언가 새로운 가치를 만들어내는 활동(Creating New Value)이다”



조세프 쉘페터
(Joseph Schumpeter 1883-1950)



기술에서 출발

등대

- 기술 중심으로 적용가능한 문제를 찾아가는 방법
- 시스템 개발주기 / 낮은 효능감
- 첨단기술 개발과 일회성 테스트베드
- 정형화된 프로젝트 관리
- 축약한 수요조사 → RFP 도출

전문가워킹그룹



변화와 혁신

문제에서 출발

퍼즐게임

- 문제에서 솔루션을 찾아가는 방법
- 시행착오(애자일) / 당사자 참여로 효능감과 지속가능성
- 실패자산화 과정 (점증적인 프로토타이핑)
- 브리콜라주 접근 (제한된 자원 상황에서 최적의 솔루션 찾기)
- 긴 문제정의 과정

지역밀착연구활동단



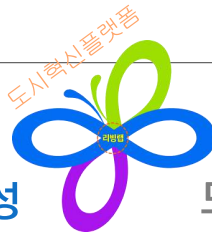
시민과학자

도시문제발굴단



스마트시티

지능화 첨단도시로 산업육성



생활속 실험실

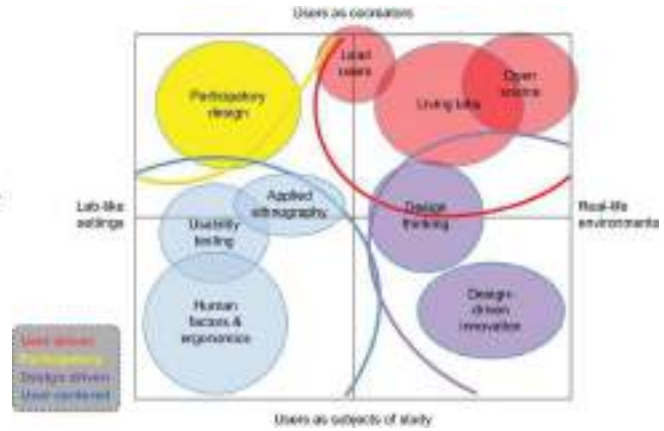
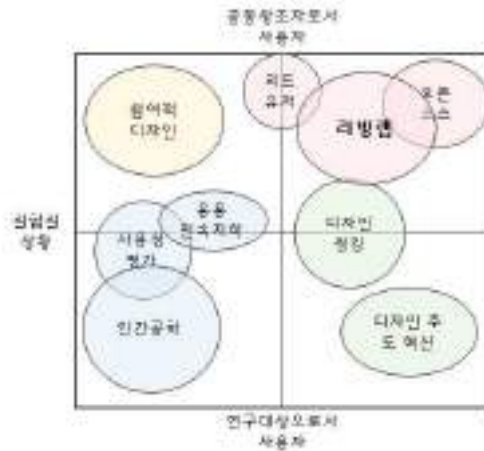
도시문제 해결을 통한 시민행복

~2015	2016	2017	2018	2019~
IoT기반의 수요연계형 Daily Healthcare 실증사업 스마트시티추진단(TF)구성(16.1월) 2030 미래성장 PLAN 수립 첨단산업R&D센터 창립 SKT, IoT 테스트베드구축 MOU 체결(16.3월) 국도교통과학기술진흥원 MOU 체결(16.3월) 한국정보통신진흥원 MOU 체결(16.5월)	스마트시티조성과 조직신설 및 중원(17.1월) 상수도 협력검침 스마트공원 조성 스마트 수목원 디지털 트윈 시범기반조성 KT, 불스케이 자물주형5G 테스트베드구축 MOU 체결(17.1월/18.2월) 서비스인구분석	혁신성장동력 프로젝트 스마트시티 스마트시책과 독거노인 실험케어 글로벌 교차실험 자능형 민원상담 "통통" IDC 수상 자능형 민원상담 "통통" IDC 수상	스마트시책과 독거노인 실험케어 글로벌 교차실험 자능형 민원상담 "통통" IDC 수상 자능형 민원상담 "통통" IDC 수상	스마트시책과 독거노인 실험케어 글로벌 교차실험 자능형 민원상담 "통통" IDC 수상 자능형 민원상담 "통통" IDC 수상

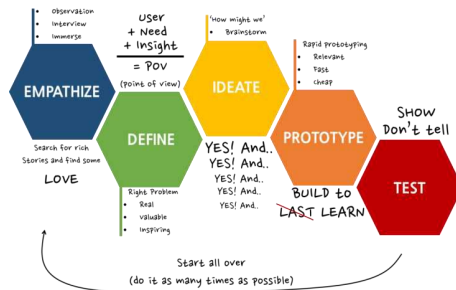


시민참여 데이터활용





Almirall, Lee and Wareham(2012: 16)



15

III 도시혁신 도구로써 리빙랩

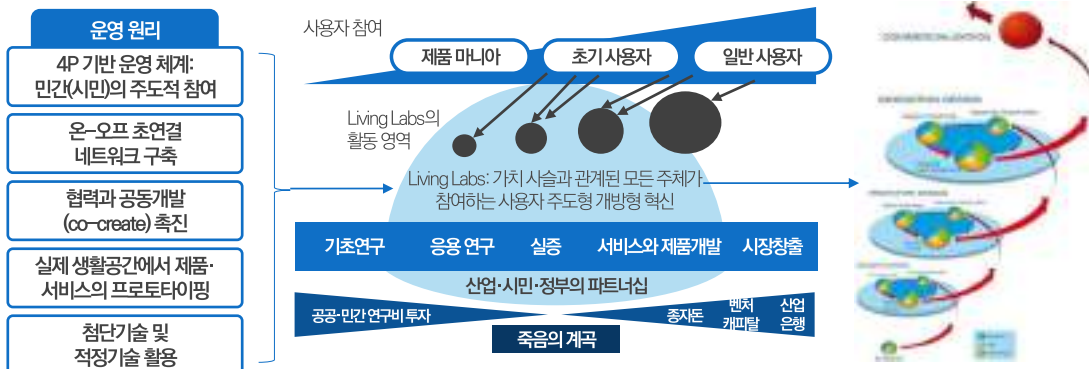
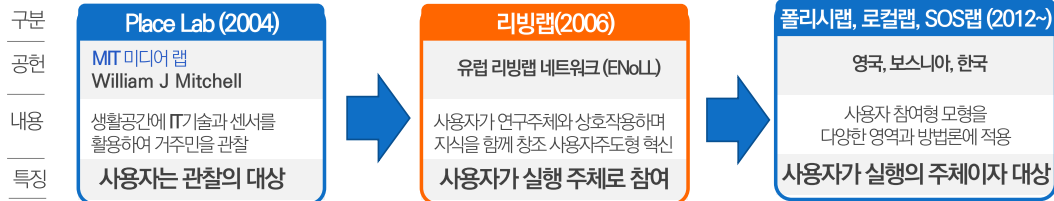
“생활속 실험실(리빙랩)은 함께 가치창출 활동을 만드는 검증된 개방형 혁신생태시스템이다”

– Tuija.Hirvikoski ENoLL president



01 리빙랩: 새로운 가치 창출 방법

일상생활속 실험실(real-life setting)이란 뜻으로 **당사자(시민), 공공(중앙·지방), 지역사회, 연구자, 산업계** 등 다양한 주체가 참여하여 **지역사회와 비즈니스에서 일어나는 문제를 해결하는 사용자 주도형 혁신 플랫폼**



* 4P : Public-Private-People Partnership

(자료: European Commission, Information Society and Media(2009), ENoLL, Living Lab Methodology Handbook (2013))

17

02 ENOLL (European Network of Living Labs)

(경과) '06년 11월, EU의장국인 핀란드 (헬싱키)를 주축으로 국제적 비영리연합조직으로 19개 유럽도시가 참여한 유럽리빙랩네트워크 (European Network of Living Labs) 설립

- “10년 벨기에 브뤼셀에 본사를 두고 법인화
- EU를 중심으로 미국, 아시아, 아프리카 등 전세계로 확산('17년 약 400여 리빙랩)

(역할) European Commission 정책과 추진과제, 특히 디지털 Agenda 중점으로 리빙랩활동을 지원 (스마트시티, 미래인터넷, 디자인, 사회혁신, 문화, 헬스, 전자정부 등)

- 개별 리빙랩들은 중소기업, 시민, 공공, 시민단체, 학술기관 등 다양한 주체로 구성
- 리빙랩 확산, 유럽혁신 생태조성을 위한 외부 이해관계자와 협력, 시너지 형성지원, 전 유럽에 새로운 비즈니스 모델과 프로토타입 실험 및 개발 지원
- EU의 중심정책 및 지역 특성에 바탕한 다양한 특성화 전략을 통합적으로 추진



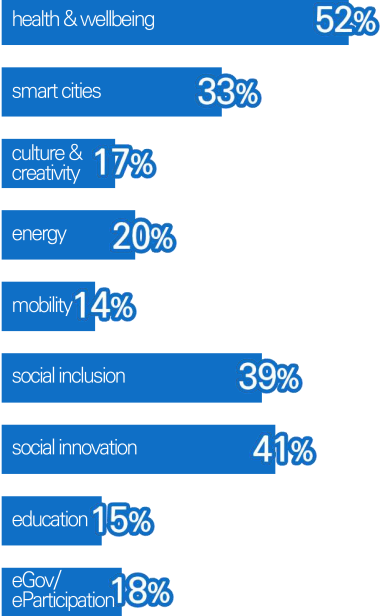
Macro	(하나의 혁신 프로토타입이 PPP 파트너십 네트워크) '06년부터 축적된 지식과 리빙랩 네트워크, 전문 지식 및 서비스 제공하는 플랫폼
Meso	(리빙랩 방법론을 사용하는 다양한 리빙랩 혁신 프로젝트) 아이디어, 소비자 이해부터 프로토타입, 검증및 출시 이후 단계에까지 적용
Micro	(PPP들의 자산과 역량에 연결된 연구단체와 활동들) 다양한 수준(From micro to the most macro level)의 혁신지원. 도시·국가 및 국경을 넘는 혁신 확산 지원 시민에 의한 사회 혁신 추구

Idea - Concept - Prototype - Validation - Launch - Post-launch
[리빙랩의 3단계별 모델]

18

03 리빙랩의 영역과 주요활동 내용

ENoLL 리빙랩 영역



(자료 <http://www.enoll.org/>)

ENoLL 리빙랩의 주요활동



교육학속 실험실운영

지속 가능한 리빙랩을 위한 교육자료, 전문지식 제공, 세미나 개최



도시 혁신생태계구축

시민을 포함한 다양한 이해관계자의 협력체계 구축 및 관련 활동지원



비즈니스 모델링

공동 참여 혁신을 통한 BM수립 개선 지원



프로토타입/테스팅

컨셉아이디어 도출 및 제품 서비스 개발 지원



국제 교차실증

전세계 리빙랩 네트워크를 활용한 제품테스트



시민 패널 관리

신뢰성 있는 패널 확보 및 지속적 참여 유도

19

04 리빙랩의 분류

구분	분류기준	하위 분류 내용			
Seppo Leminen (2012)	혁신주체	연구기관주도 (공급자)	기업주도 (활용자)	지자체 주도 (조력자)	당사자주도 (이용자)
	시민참여 정도	약	약	중	강
성지은외 (2016-184)	참여행위자	연구개발조직	기업	정부지자체	시민
	조직화 방식	협업클러스터	전문화된 커뮤니티	중간조직*	도시문제발굴단* (시민참여+ 시빅테크)
	사용자 역할	초기 개방형혁신생태계 (사용자 포함)*	적정기술 적용형 (ODA, 사용자가 대상)	사용자중심 혁신모델 (대만, 사용자 지향)	개방형혁신생태계* (사용자 주도)
성지은,송위진 외 (2016-198)	기술사업화 유형	수요탐색형 리빙랩	문제해결형 리빙랩	리빙랩 플랫폼	도시혁신플랫폼* (Back & Forward)
김희대 (2016)	요구기술수준	원천,기초	응용	적정	사회기술(Civic Tech)
	적용범위	기술사업화	신제품,서비스창출	사회문제해결	사회혁신
	리빙랩 확장 형태	메이커스/테크샵	오픈랩	폴리시랩	SOS랩/로컬랩
	리빙랩 산출물	파일럿 프로젝트	신제품, 신규서비스	인프라 및 서비스	플랫폼
양현,문형돈 (2016)	ICT R&D 도입유형	공공형+비즈니스형	비즈니스형 (신제품개발, 성능개선형)	공공형 (성능개선+공공서비스)	디지털사회혁신*
안준모 (2016)	적용범위	테스트베드	사용성 평가지원*	대규모실증형	사회가치실현형

* 기존 연구에 발표자가 추가로 보완한 내용

20

적용분야	기술사업화	신제품,서비스창출	사회문제해결	사회혁신
주요요구기술	원천기술	응용기술	적정기술 생활기술 첨단기술	청정기술 Cool Tech 사회기술 Civic Tech*
핵심주체	연구기관,대학	기업	사회적 기업	중간조직
투자 형태	공공 + 엔젤	벤처캐피털	소셜 임팩트	공공
적용 가능한 정책사업	기술이전지원	융합SW지원	청년문제해결	지능디지털변혁(IDX) 스마트시티
디자인 형태	기술디자인 TRM 설계	고객(시장)디자인	서비스디자인	솔루션디자인

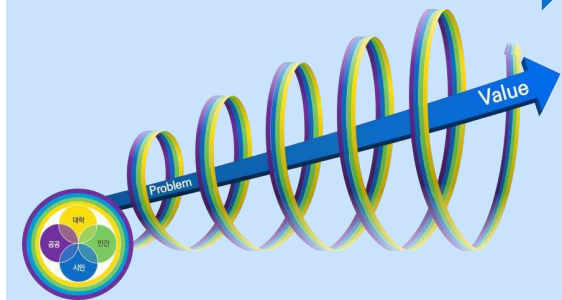
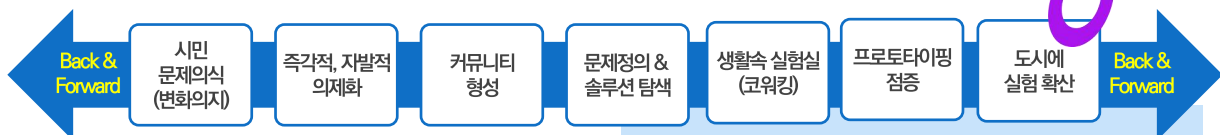
* 공공의사결정에 필요한 서비스제공, 시민참여, 데이터 분석 등에 디지털 기술과 소셜 미디어를 사용하는 것(Living Cities, 2010)

21

혁신이 쉬운 도시 만들기

회복력, 지속가능성, 자기조직화

“**혁신이 용이한 도시(Facility of Innovation)**: 시민이 변화하고자 하는 것이 있으면
즉각적이고 자발적으로 의제(agenda)를 만들고, 이해관계자가 커뮤니티가 형성되고,
문제정의와 해결책을 찾아가면서, **생활속 실험실 모형(Living Lab prototype)**으로 적용하며,
지속적으로 되먹임(feedback)이 가능한 (도시)환경” (김희대, 2018)



2

추진경과

ENoLL 멤버는 현재 전 세계 37개국에 가입하였으며, 450개의 리빙랩 프로젝트진행
(활동 165개, 완료 프로젝트 277개), 국제 프로젝트 개발을 위한 플랫폼 역할 수행

2017.11.30. 대구 창조도시 글로벌포럼	2018. 8. 28. 제네바 Open Living Lab Days	2018.11.30. 대구 창조도시 글로벌포럼	2019. 9. 3. 테살로니키 OLLD 2019
			
대구시-ENoLL대표-포럼- 대구TP MOU체결	유럽에 대구의 시민중심 도시문제해결방식 소개	리빙랩 실제운영방법 훈련	회원가입신청 및 승인

아시아리빙랩

국가	도시	프로젝트명	내용
일본	도쿄	Tokyo Living Lab	· 자급자족 혁신을 위한 기술 및 스마트 솔루션 혁신
중국	항저우	CHINA HOUSING LAB	· 주택 혁신을 통해 건강과 복지를 향상
중국	상하이	LivingLab SHANGHAI	· 열린 접근과 환경을 기반으로 한 교육플랫폼
대만	대만	Living Labs Taiwan	· 스마트쇼핑, 교육, 지능형기기, 헬스케어 등
인도	부바네스와르	Smart Village Living Lab	· 교육, 에너지, 환경, 주택분야 리빙랩



23

IV 대구 리빙랩 운영 프로그램

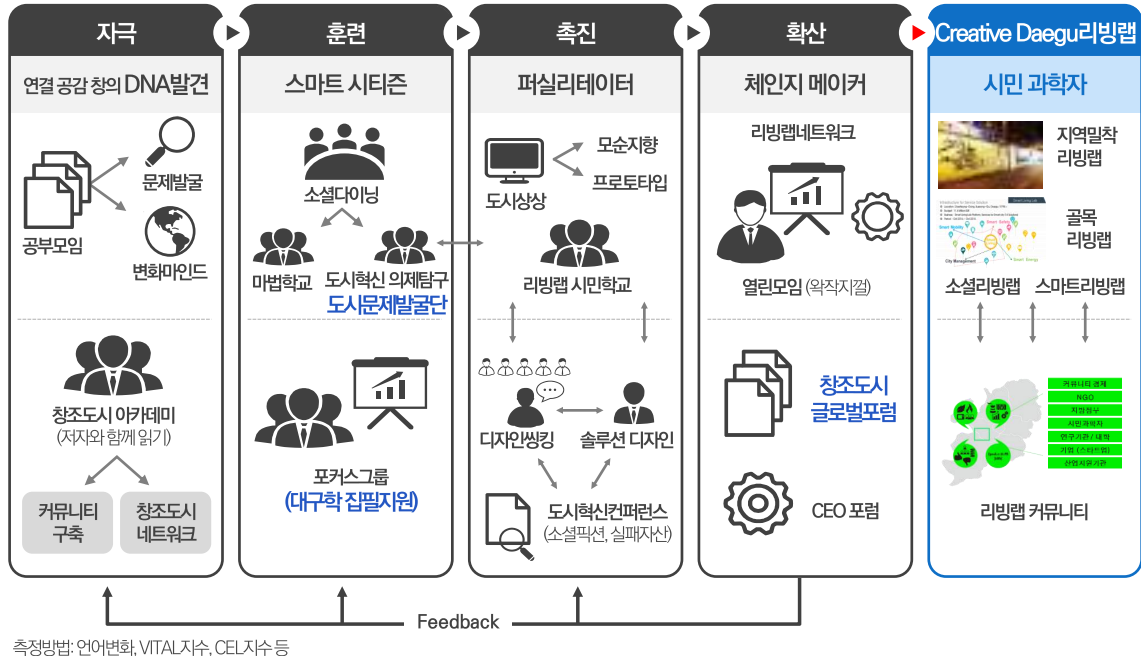
“서로 연결된 창의적 인재 1%가 창의적 혁신 도시를 만든다”

- Charles Landry, *The Creative City* (1994)



1 시민 변화프로그램

- 변화 메커니즘: 자극 → 훈련 → 퍼실리테이션 → 확산
- 프로그램 목표: 의제별 커뮤니티, 시민패널, 시민과학자 확보 (재미, 성취감, 명예)



25

2 리빙랩: 생활속 실험실

목적: 훈련된 시민과학자들이 대구리빙랩*을 통해 실질적인 혁신 만들기

*대구리빙랩 = 사회밀착형리빙랩, 소셜리빙랩, 스마트리빙랩, 어반리빙랩, 대학리빙랩

골목 리빙랩 (도시재생형)

- 도시 역사와 문화의 축적지체인 골목 → 혁신경제를 연결(線)하는 공간으로 활용
- 골목대장 훈련 및 골목기획자 네트워크 운영
- 도시재생 및 적정/첨단 기술 적용하여 새로운 일자리 창출하는 플랫폼으로 골목을 활용
- 골목기반의 소셜리빙랩 확산



소셜 리빙랩 (문제해결형)

- 청년의 신선한 관점에서 사회문제 해결을 위해 실제 생활공간을 실험실로 삼아 사회의 다양한 이해관계자들과 협업을 통해 해결방법을 찾는 사회혁신 시스템
- 청년들이 스스로 여러 분야의 사회문제를 발굴하고 해결방법을 도출할 수 있도록 리빙랩 활동 역량 강화 (교육, 멘토링, 컨설팅 등)
- 사회문제를 해결하는 혁신아이디어 - 비즈니스 모델화, '소셜 스타트업', '소셜벤처'로 육성

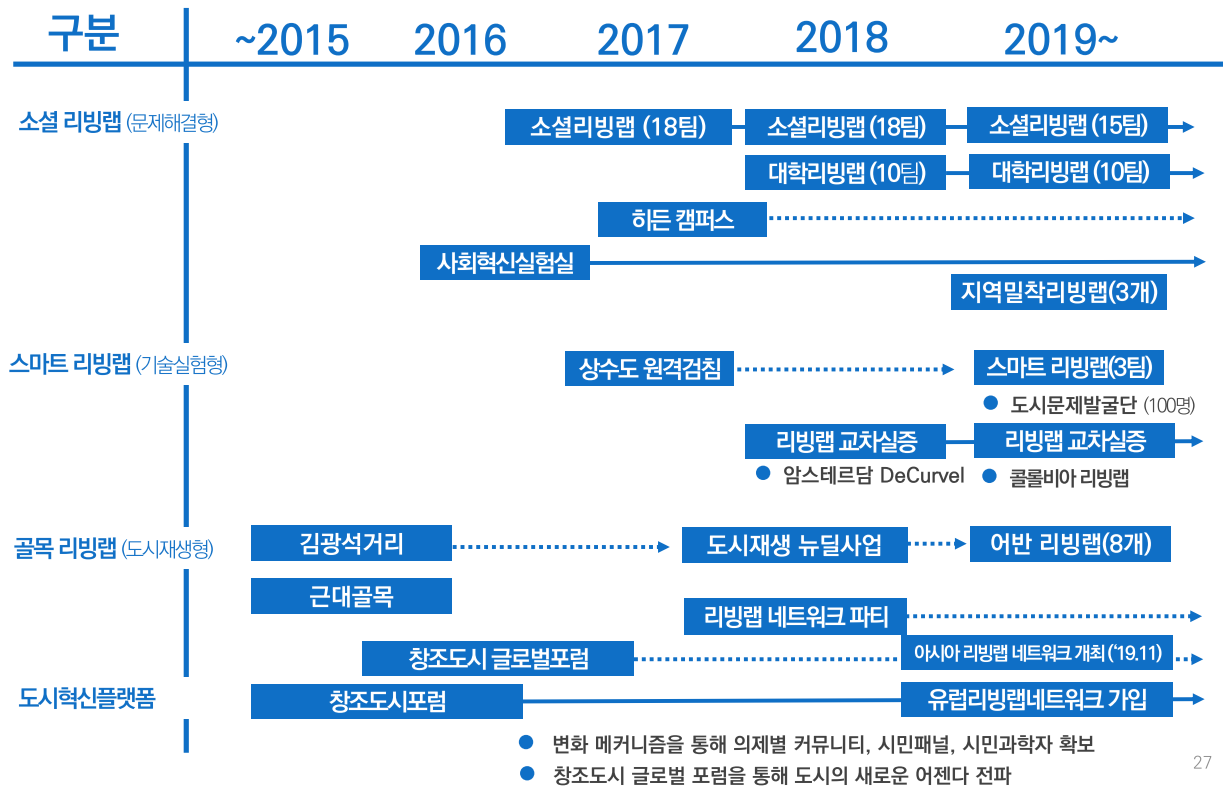


스마트 리빙랩 (기술실험형)

- 기존 도시혁신에서 추구하던 공급자 중심의 산학연 연계시스템의 확장 (트리플 헬릭스) → 시민이 직접 참여하는 "멀티플 헬릭스"의 도시정책 실험
- 스마트 시티를 구성하는 분야별 스마트리빙랩 운영 (에너지, 자동차, 의료 등)
- 독거노인 상수도 원격검침 시스템, 에너지 대시보드 등 사회문제에 대한 ICT기술의 적극적 개입



26



	소셜 리빙랩	스마트 리빙랩 (국전과제/대구시 확산사업)	지역밀착 리빙랩	도시혁신 플랫폼
대상	대구청년	기술기업, 시민	기술동아리, 지역기업	포럼회원
목표 ('19년)	20개팀	4개팀 (최종 10개팀)	6개팀	훈련 500명
특징	- 청년대상 - 소셜벤처육성 - 운영자 집중훈련	- 스마트시티 유즈케이스 - 확산사업 교차실증 - 자유과제 (시민참여기반 Bottom up 과제)	- 신(新)산학협력모델 - 동아리-기업기술연계 - 대학→기업접근 (문제발굴→해결)	도시문제 커뮤니티 구축 집중지원
훈련	인텐시브 코스로 훈련	도시문제 은행발굴	리빙랩기반 스타트업	리빙랩 시민학교 등
사전준비	훈련된 전문 트레이너	도시문제 발굴단 구성	기업-동아리 매치메이킹	커뮤니티 분야 설정

또한 사회혁신실험실 (시민공약활동지원센터), 히든캠퍼스 (커뮤니티와 경제), 대학리빙랩 (대구시 직접수행), 어반리빙랩 (도시개발공사) 등이 추진중에 있으며 모든 리빙랩 관련 프로그램에 참가자들을 멤버십으로 격월 <대구 리빙랩 네트워크> 추진

미혼모 자립 솔루션 - 플로스베베

‘17년, 대구청년 소셜리빙랩 지원

- **활동:** 미혼모들을 위한 공간 조성 및 심리상담, 쉼어마켓을 통한 경제적 자립 노력, 미혼모에 대한 사회인식 개선활동
- **리빙랩:** 미혼모에 대한 기부와 후원으로 사회인식 개선, 커뮤니티 공간에서 미혼모들의 심리안정 도모, 경제적 자립/위한 쉼어마켓 운영
- **결과물:** 미혼모들의 심리안정 및 자립의지 개선, 쉼어마켓 등을 활용한 비즈니스모델 발굴



AROMATE (투링코리아, 한의대)

아로마를 활용한 기능성 물질 혹은 의약품 단계의 소재를 발굴



NURSULIN (쑤랩, 대구보건대)

당뇨병환자를 위한 캡슐형 카트리지 개발

- 캡슐형 카트리지 개발: 정량의 인슐린 투여, 바늘 오염 가능성 배제
- 디바이스에서 투여 위치 조절: 인슐린 투여 위치 실수 방지
- 투여 어플리케이션 개발: 주사 시기 및 주사 위치 정보 저장, 주사 시기 알림



올어라운드 뷰 (이안텔리전스, 경북대)

다중 비전 센서기반 올어라운드 뷰 옛지 컴퓨팅기술 개발

- 교통사고에서 많은 비중을 차지하는 돌발상황, 전후방 사각지대 회피기술
- 전후방 충돌 경고 및 알림을 사용자 편의에 따라 네비게이션 및 룸미러 등에 시각화



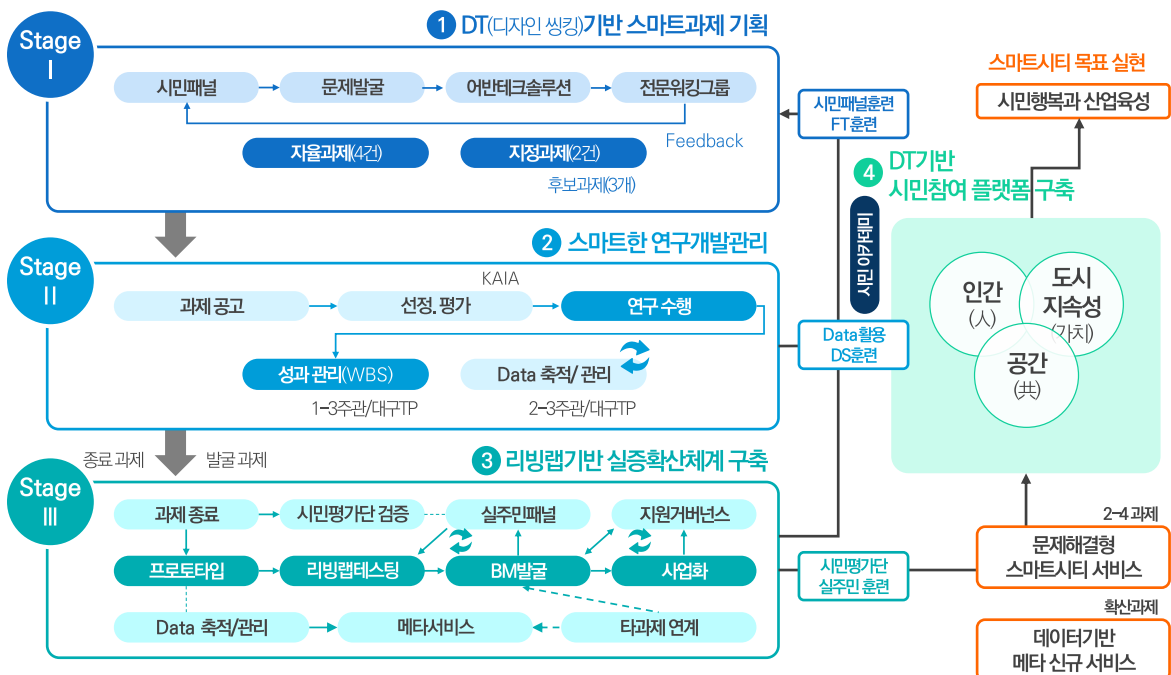
대구시 실증 전체 분야

사업기간/사업비 '18.9 ~ '22.12 / 614억원



31

과제 운영



32

07 대구 리빙랩 사례: 스마트 리빙랩 (3)

독거노인 상수도 원격 검침기 (대구)

‘17년, 3.3억 (시비 3.3)

- 달성군 가창면 전역(111km², 3,649가구) 1,697전
- 국내 최초 국제표준의 IoT전용망을 활용한 완전 무인 상수도 원격검침 서비스
- 2018 암스테르담 리빙랩과 교차실증



08 도시문제 발굴단을 통한 시민과학자 양성 (리빙랩 SEED 훈련)

목적 디자인씽킹으로 도시문제를 발굴하고 해결책을 만드는 **생활 속 실험실** 활동 수행 (리빙랩 6단계 활동 중 前 3단계 활동을 중점적으로 수행)

- 시민(당사자)이 도시문제 해결 전과정에 참여하여 상향식 사업발굴
- 참여와 공동작업을 통해 솔루션의 효능감과 지속성 향상
- 스마트시티 기반의 도시혁신을 주도하는 **시민과학자** 양성

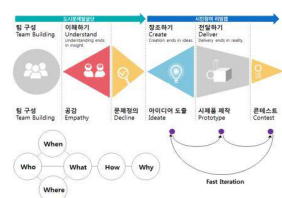
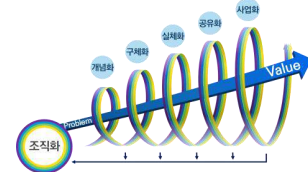
시민과학 : 일반 시민들로 구성되어 과학의 자적 연구를 수행하며 종종 전문 과학자 및 과학 기관과 협력하는 과학 작업 (OED, 2014).

리빙랩의 확산으로 시민과학의 영역이 도시문제 해결분야로 확대

시민과학자 : 더 넓은 공동체의 관심사에 봉사하는 책임감을 보유 (OED, 2014)

실험적인 데이터와 연구를 위해 시설을 공유하고, 새로운 질문을 제기하여 새로운 과학 문화를 공동 창작 (EC 디지털 과학위원회, 2013)

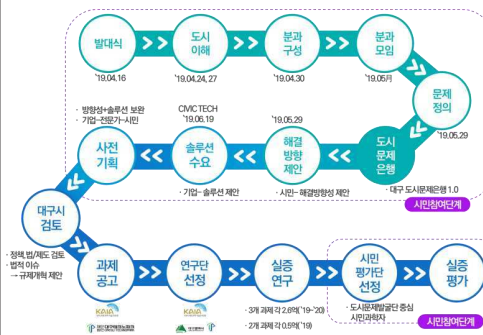
클라우드 소싱과 집단지성으로 다른 사람들의 능력강화를 도와주고 문제를 적극적으로 해결하려는 사람 (미국 과학기술자, 2015.3월)



사람중심으로 분석하고 행동하는, 도시문제발굴단

시민이 참여하는 열린 대구 만들기

모집인원 대구시민 209명 (19.03월19일 ~ 06월 26일)



<https://youtu.be/uIZYKt4tyAg>

도시문제DB		
도시 내 무단 투기 쓰레기	도로, 교동명에서 발생하는 미세먼지	자가용보다 느린 대중교통 출퇴근 문제
도시 교차로 교통사고	청소년 하교/하원 귀갓길 안전 문제	일자리 부족으로 인한 타 지역 인구유출
신재생 에너지 교육 부족으로 인한 무분별한 에너지 사용	건강 위험, 사회관계망 붕괴 등으로 인한 노인 자살	사각 정해진 이동권 침해
독거노인 고독사	세대, 계층, 지역의 교육편차	도시 내 장기간 방치된 빈집 문제
분리된 서비스 운영 등 체계화되지 못한 관광 서비스 문제	인구유출 및 감소로 인한 도시 내 자구단위 양극화	중장년을 위한 사회서비스를 부족 문제

대구리빙랩 네트워크 (매월 넷째 목요일)

리빙랩 네트워크 파티

- 리빙랩 운영 경험
- 공동사업 기획 및 거버넌스
- 공동 인력풀 활용
- 리빙랩 성공 방법에 대한 검증
- 공동지표 제작

멤버십 트레이닝

- 리빙랩 매뉴얼 공유 및 훈련
- 시민참여 기법 훈련
- 혁신가 훈련 프로그램 참여 우선순위 부여

훈련을 통한 리빙랩 문화 정착

- 공공성과 공동체 문제에 대한 훈련
- 사회적 가치 획득 기회 제공
- 혁신가(innovation fellowship)를 위한 고강도 훈련 → 자기 조직화 가능한 도시 문제 해결문화 정착



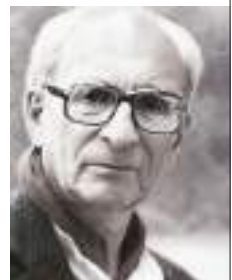
35

V 대구 리빙랩 운영모델

“Bricolage!” – Claude Lévi-Strauss, 《야생의 사고 The Savage Mind, 1962》

“우리는 Entrepreneur훈련을 통해 실패자산화 과정을 체화하며, 빈 손의 창조자를 만듭니다”

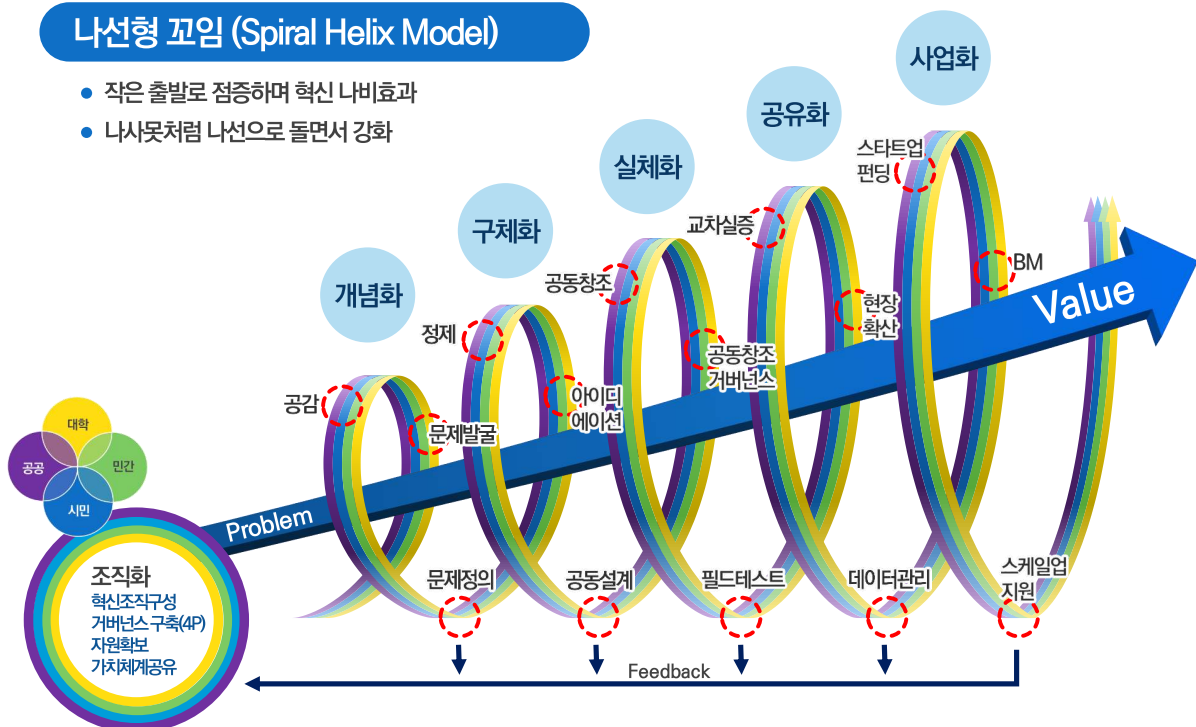
– 대구 창조 리빙랩 (The Creative Daegu Living Lab) 미션 선언문



성공요인(CSF)		내용	비고
출발	문제정의	머리로 “문제와 해결책” 을 만들지 마라. 해결할 가치가 있는 올바른 문제를 찾아라. (Right = valuable, real, inspiring)	도시문제 발굴단
비전	가치지향	혁신의 근원을 파고들자. 가치를 명확하게 제시하라 (도시혁신이란 지속/회복/개방이라는 우산 아래 도시의 새로운 가치를 만들어 내는 것)	헬싱키
	컨셉빌딩	문제를 모두 포괄하면서 이후 해결 아이디어들이 수렴될 수 있는 컨셉을 만들어라. 문제와 해결책(아이디어)를 단선적으로 연결하지 말고 고전식 접근을 통한 컨셉을 만들어라. (문제를 정의할 때, 해결방법을 함께 고민하지 마라. 발산할 때와 수렴할 때를 구분하라).	
구성	시민 과학자	최종사용자, 시민, 당사자, 고객으로 부터 출발하고, 그들을 전과정에 참여시켜라 (긍정, 일관성, 열성 있는 시민패널을 확보하고, 명예를 제공하라)	4F= Fame, Fun, Fulfillment, Fortune
	조직화된 중간자	리빙랩 참여자를 훈련, 위치 설계를 장기적으로 운영하는 팀(퍼실리테이터, 중간조직)을 확보하라 (훈련된 조직과 장기적인 자원/재원확보계획 필요: ENOLL평가기준)	
과정	코워킹 구체화	함께 작업하여 제품/서비스를 구체화하라. 리빙랩은 함께 작업하는 것이다. 함께 실체를 만들지 않는 리빙랩은 리빙랩이 아니다.	거버넌스와 네트워크
	실패자산화	Learning by Doing! 우리는 여러 번 프로토타입을 만든다. 세계는 반복과 점증을 통해 진화한다. 임계치를 기다리는 인내가 필요하다	Bricolage
방법	데이터	모든 것을 기록하고, 데이터화 하라. 데이터는 혁신을 흐르게 하는 혈액이다.	
	디자인사고	디자인너처럼 생각하라. 모든 방법론은 여기로 수렴된다.	
자세	언어	통일된 언어를 사용하라. “언어가 바뀌면 도시와 공동체가 바뀐다.” 활동가/혁신가/중간조직/3섹터/에이전트/퍼실리테이터, 사용자 vs. 당사자 vs. 고객(기업), 시민/스마트시티즌/시민과학자	
	마음	Be Brave! 실패를 두려워 마라! 어떤 시도든 하지 않는 것보다 훌륭하다. (우리는 리스크를 회피하는 것을 배우는 것이 아니라 리스크 Hedging, Pivoting을 훈련한다)	
출구	자기조직화	지속가능을 위한 출구전략 만들어라. (사업화, 대기업 참여 등 확산을 위한 플랫폼/ 시스템/ 생태계를 구축하라)	

나선형 꼬임 (Spiral Helix Model)

- 작은 출발로 점증하며 혁신 나비효과
- 나사못처럼 나선으로 돌면서 강화



“기분 좋은 도전, 변화의 바람이 불니다!”

신천, 금호강, 낙동강이 흐르는 **열린 강의 도시, 대구!**
생활실험실기반 스마트도시로 지속가능하고
회복력 강한 도시

혁신이 쉬운 도시, 도시의 언어를 바꾸는
도시혁신플랫폼!

함께 만들어 가요!



@Data Driven Smart City
Based on Design Thinking & Living Lab

Kimheedae@gmail.com

