

공동양육으로 혁신하는 마을

(전주시 평화동 학산복지관 사례 중심으로)

전주대학교 / 전북 디지털사회혁신센터 박형웅

문제의식 #1

‘마을을 아십니까?’

사람들이 모여있는 집단 그리고 공간적 구체화의 결과
주소로만 존재하는 지금의 ‘마을’을 생각합니다.

문제의식 #2

‘지금, 마을은 존재합니까?’

1인 가구, 개인화, 핵가족화, 저출산율, 프라이버시, 불안....
집값 하락 방어, 재개발 수익원일 때만 모이는 집단입니까?

문제의식 #3

‘마을에 누가 살고 있습니까?’

아이가 있는 마을, 청소년이 있는 마을, 청년이 있는 마을, 어른이 있는
마을, 고령자가 있는 마을

그러나 한편으로, 텅빈 마을. 유명도시가 늘어나고 있습니다.

문제의식 #4

‘현대인, 마을이 필요합니까?’

과거의 유산이 된 마을 공동체, 지금 다시 마을을 이야기하는 이유
함께 해결하지 않으면 안되는 많은 도시-현대 문제가 우리를 파고듭니다.

가설 #1

‘마을은 공동체로서의 구심점이 필요합니다.’

주민이 쉽게 이해하고, 참여하고, 목표와 지향점이 분명한.

특정의 ‘가치’보다는 ‘아이의 성장’에 참여하는 공동체라면 가능하지 않을까요.

가설 #2

**“아이가 행복한 마을”
“하나 더 낳고 싶은 마을”**

아이가 청소년, 청년, 어른으로 성장하는 마을
우리는 우리 아이들이 나중에 고향이라고 부를 수 있는 마을이 필요합니다.

가설 #3

“아이가 없는 주민도 양육에 참여하는 마을”

무임승차도 괜찮고, 계산하지 않는, 각자의 개성과 특이점이 살아있는 공동체
공동양육 마을에서 ‘찐어른’이 되어갑니다.

국내 외 사례

1. 위스데이별내 사회적협동조합

- 국내 첫 ‘협동조합형’ 공공지원 민간임대주택
경기도 남양주시 별내동. 아파트 ‘위스테이별내’
- 주민 중심의 동네 모임 활성화로 아파트 공동체 구축
- “누구나 배우고 가르치는 마을공동체 학습플랫폼을 지향”,
‘백개의 학교’ 개설



2. 서울 마포구 성미산 마을

- 자녀 교육을 위해 1994년 성미산으로 이주, 공동육아 어린이집으로 시작
- 육아공동체를 넘어선 생활공동체로 발전



3. 수원 권선구 칠보산 공동체

- 공동양육에 관심 있었던 몇몇의 주부에 의해
공동육아협동조합 어린이집을 설립.
- 이후 방과후교실, 대안초등학교 등의 교육기관 설립
- 마을신문, 문화놀이터 등 자생단체들이 생겨나며
생활공동체로 발전



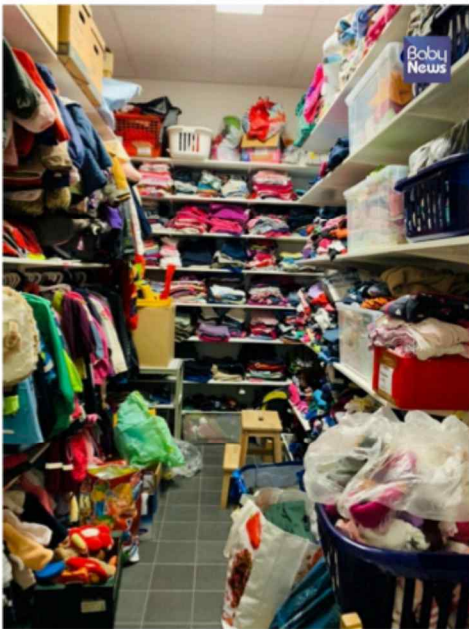
5. 일본 오사카보육연구소

- “누구라도 안심하고 아이를 낳고 키울 수 있도록 하자.”
- 오사카시 보육공동체운동의 일환으로 보육연구소 설립
- 보육시설과 연구소, 학부모 단체 등을 유기적으로 연결,
보육을 개인이 아닌 지역사회가 책임진다는 개념의 운
동 전개
- 일선 보육원에 다양한 교육·활동 프로그램을 제공



6. 독일 마더센터

- “열려 있고 누구나 올 수 있는 공간”
- 어린이집에 보내기 전, 3세 이하 영유아 엄마들을 위해 마련된 기관
- 풀뿌리 마더센터로 시작해 지금은 정책화, 아동청소년지원기관, 부모-자녀센터, 가족센터 등 다양한 형태로 운영.



인구 16만 도시에 마더센터가 여덟 곳... 동마다 하나씩 있는 셈



2011년부터 시작한 모두학교의 경험이 토대가 되어,
학산복지관과 학산어린이집, 주민, 활동가를 주축으로
‘공동양육 마을만들기’

‘공간’에 갇힌 ‘집단’ 말고 열린 ‘마을’

- 기존 : 사람들이 모여있는 집단 그리고 공간적 구체화의 결과로서의 마을

- 공간을 넘어, 아이 중심의 공동양육 관계로, 누구에게도 열린 공동체.
- 구심점 > ‘아이’, ‘청소년’, ‘청년’, ‘어른’으로의 바른 성장을 지향함.

‘보육’, ‘육아’, ‘돌봄’ 말고 ‘양육’

- 육아 : 어린 아이를 기를. 돌봄의 개념이 강조된 개념
- 양육 : 아이를 보살펴서 자라게 함.

- 공동양육 마을 만들기 핵심대상인 아동은 만3세~만18세까지 포괄.
- 어린 아이를 기르는 돌봄/보육의 개념을 넘어 교육, 진로, 취업 등을 포괄한 활동으로의 의미를 담아 ‘공동 양육’의 개념을 사용함.

‘관계’보단 ‘참여’로서의 공동체 ‘공동’

- 사전적 개념은 둘 이상의 사람이나 단체가 함께 일을 하거나 관계를 가지는 일.
- 보통 공동양육에서의 공동의 개념은 아이들을 돌보는 주체를 부모 또는 지역사회라고 봄. 이들이 공동으로 아이들을 기르고 돌봄.

- 돌봄, 또래문화, 학습, 놀이, 진로와 관련된 일들을 ‘형, 누나, 동생’들과의 비슷한 또래관계에서 스스로 해결할 수 있는 있다고 봄.
- 공동양육의 핵심 주체는 **‘아이들’**, 아이들 ‘공동체’를 구축하는 것을 핵심.
- 아이를 중심으로 마을 주체가 삼촌, 고모, 이모, 누나, 언니, 동생, 형, 할아버지, 할머니, 사촌 등의 다양한 관계를 형성할 수 있는 형태

우리모두사회적협동조합이 걸어온 길

2008~2015년
(8년)

한기장복지재단 위탁으로 학산종합사회복지관 운영
이웃사랑이 실현된 복지생태공동체 '자주,공생,선함'의 비전 수립
주민 참여형 사업으로 주민조직 강화 - 평화복지네트워크, 평화마을장터, 디아코니아후원회, 지역일꾼모임, 평화동마을신문, 방과후대안교육공동체 모두학교 등

2016~2019년
(4년)

우리모두사회적협동조합 학산종합사회복지관 위탁운영 개시
마을중심의 공동육아 거점 계획 수립, 학산어린이집 공동양육어린이집으로 전환 추진
공동양육워크숍 및 놀이워크숍 등 지역 주민 참여형 공동양육 교육 실시
공동체화페 '꽃전' 시범운영 실시

2020년

질적변화를 위한 공동양육형마을만들기 모형 세우기
우리모두사회적협동조합으로 복지관 경영주체 전환
공동양육형 마을만들기 비전, 미션 수립

공동양육 마을 참여 대상



■ 우리모두사회적협동조합 현황

구 분	아 동	부 모	청년
어린이집	32	50	
모두학교 초등과정	20	25	
모두학교 중등과정	10	15	3

■ 복지관 주민활동가 현황

구 분	주민활동가
4단지 주민활동가	20
지역화페 소비자 모임	20
평화마을장터 추진위	10

마을만들기
초기참여인원
205명





지금까지의 10년의 경험으로 새로운 시작

주민, 활동가, 아이, 청소년과 함께 리빙랩을 통해 만드는

‘공동양육 마을만들기’ 비전 설계

VISION

“우리는 ‘단단’하고 ‘튼튼’하고 ‘넉넉’한 마을을 만들겠습니다.”

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

공동양육 10년의 경험으로
아이도 어른도 함께 자라는 마을의 비전을 세웁니다

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

공동양육 10년의 경험으로
아이도 어른도 함께 자라는 마을의 비전을 세웁니다

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

나는 좋은 부모일까?
내 미래는 어떻게 될까?
나는 괜찮은 어른일까?

...

이렇게 살아도 될까?

...

우리는 모두 불안하다. 외롭다.

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

**‘단단해지고 싶다’
‘당당하고 싶다’**

학교에서, 마을에서, 일터에서

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”



8월 : 공동양육 마을만들기 TFT 조직

(5명 / 5회 / 복지관, 우리모두사회적협동조합 비전 논의)

공동양육 마을만들기 정책,전문가 간담회 2회

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”



9월 : 복지관, 어린이집 직원 개별 상담 및 교육활동

(복지관 직원 16명, 어린이집 직원 10명 / 각 2회)

공동양육 마을만들기 TFT 확대(8명 / 비전계획 공유, 외부 전문가 만남)

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”



10월 : 마을만들기 TFT 비전 세우기 워크숍 : 8회

11월 : 직원 비전공유 및 조직개편 워크숍

(복지관 직원 16명 총 2회)

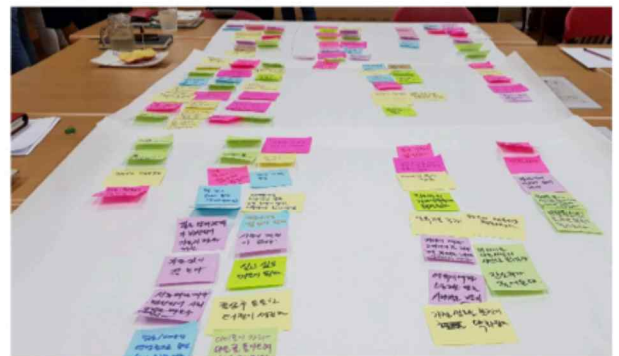
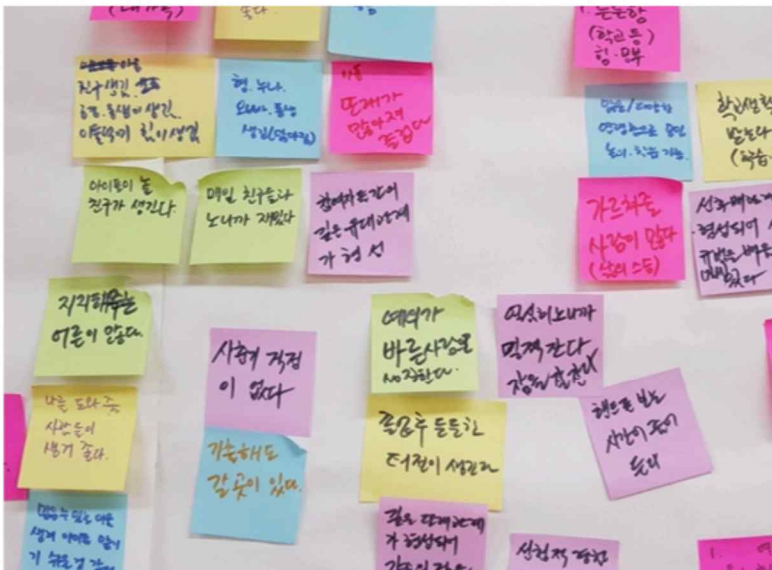
리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”



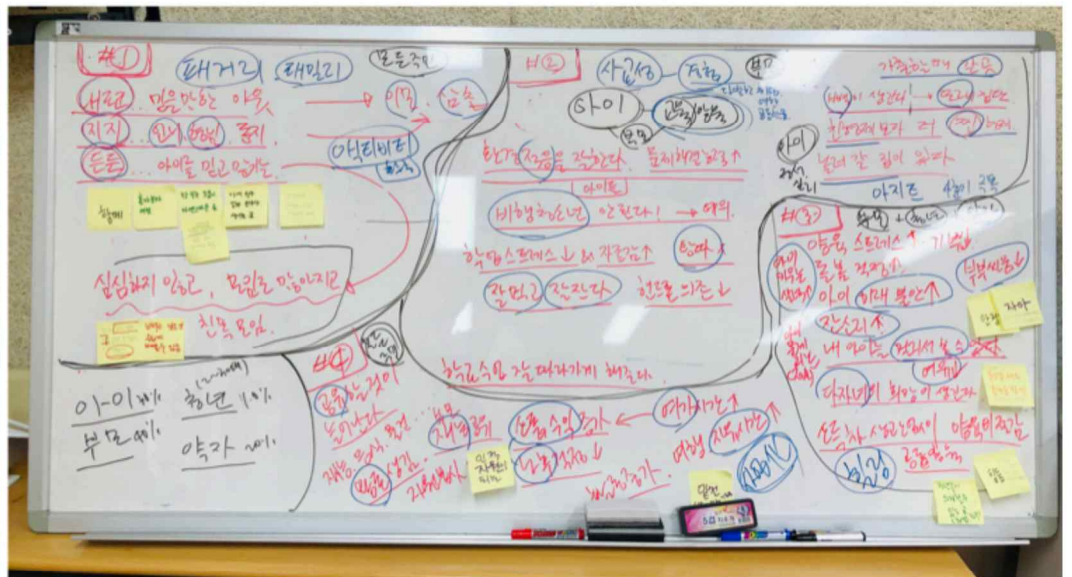
리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”



리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”



리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”



리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”



VISION

“우리는 ‘단단’하고 ‘든든’하고 ‘넉넉’한 마을을 만들겠습니다.”

MISSION

쫄지 않는 아이
백 있는 부모
돈 버는 마을

ACTION

1. 폰만큼 재밌는 학교
2. 백 있는 부모들
3. 내 편 들어주는 이웃
4. 돈 되는 공유경제 실천 마을
5. 일로 성장하는 활동가
6. 청소년-청년 매칭/ 지원센터

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

VISION 우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.

MISSION 쫓지 않는 아이! 뺨 있는 부모! 돈 버는 마을

ACTION 1. 폰만큼 재밌는 학교 2. 뺨 있는 부모들 3. 내 편 들어주는 이웃
4. 돈 되는 공유경제 실천 마을 5. 일로 성장하는 활동가
6. 청소년-청년 매칭/ 지원센터

폰만큼 재밌는 학교	뺨 있는 부모들	내편 들어주는 이웃	돈 되는 공유경제마을	일로 성장하는 활동가	청소년-청년 매칭/지원 센터
놀며 성장하는 〈모두의아지트〉 아이 생애주기 코칭 프 로그램 〈인생설계학교〉	부모 서포트 〈뽀 부모되기〉 부모연대 커뮤니티 〈어른친구들〉	불안하지 않는 나 〈마을너마〉 마을 어른 학교 〈뽀 어른되기〉 생애주기별 〈맞춤돌봄 서비스〉	공동체 화폐 〈꽃잔'활성화〉 공유자원플랫폼 〈나누장〉 주민재능수익사업	삶과 일의 만족 〈Work as Life〉 우수 사례 전수/교육 〈넓은 마을〉	1430 청소년-청년 매칭사업 〈청년 독립 준비학교〉

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

ACTION

폰만큼 재밌는 학교	백 있는 부모들	내편 들어주는 이웃	돈 되는 공유경제 마을	일로 성장하는 활동가	청소년-청년 매칭/지원 센터
놀며 성장하는 <모두의아지트> - 친구 만들기 비법 전수 - 실험 놀이터/팝업 놀이터 - 아이들 주도 달고나 여행 - 0513 커뮤니티 (어린이집 연계) - 일상생활 기술학교	부모 서포트 <썬 부모되기> - 썬 부모되기 교육 (교육, 진단, 상담, 컨설팅) - 주말 품앗이 (아웃도어) - 양육 수다방	불안하지 않는 나 <마을 너마> - 공동양육 아카데미 (놀이, 행복워크숍, 예비부모학교 등) - 친구초청 부모초청 - 주말 아웃도어 프로그램	공동체 화폐 <꽃잔 활성화> - 꽃전소액대출사업 - 마을 금고 - 공유자원플랫폼 <나누장> - 평화마을장터	삶과 일의 만족 <Work as Life> - 활동가의 지속성장을 위한 개별 코칭 - 마음의 쉼을 지원하는 <마음 짓기> - 팀별 학습연수 지원	청소년-청년 매칭사업 <1430 매칭업> - 청소년에게는 손에 잡히는 미래로, 청년에게는 리더로 - 가능한 상상력과 자극 실험 <요즘시대 탐구생활>
아이 생애주기 코칭 프로그램 <인생설계학교> - 인생 설계: 성격, 진로, 직업진단, 검사, 학교생활컨설팅, 특별 활동 연계 - 일생 성장: 시간관리, 약속 지키기 등 - 썬 형누나 되기 교육	부모연대 커뮤니티 <어른친구들> - 어른친구 만들기 (에티켓 교육 등) - 부모동아리 활동 (취미, 놀이) - 팝업 모임: 옥자지겔 식탁/공동부엌 등 식사모임	마을 어른 학교 <썬 어른되기> - 동아리, 주민자치 활동 등 - 생애주기별 맞춤돌봄 사례관리/위기지원 - 우리동네 흥반장 - 장애인활동지원사업 - 노인가족돌봄지원사업	주민재능 수익사업 <우리마을 고수들> - 재능발견/수익화 컨설팅 - 필요 재능 공유/수익 창출 쇼케이스 - 수요 모으기/매칭 - 뭉쳐서 부업하기	우수 사례 전수/교육 <넓은 마을> 활동 - 현장연구활동 지원 - 공동양육 마을 만들기 확산 지원 활동 참여	청년 독립 준비학교 <안전하고 든든한 자립> - 고민해결, 정보제공 - 취업 및 일자리 지원 - 독립지원활동 - 청년 동아리 사업

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

기존 공동양육활동의 한계

국내 공동양육형 어린이집, 방과 후 교실은 대부분 사회적협동조합으로 운영

- * 시설, 인건비 등 협동조합 자체 해결에 따른 참여자 비용 부담이 큼
- * 따라서, 특정계층 참여만 가능하고 저소득계층 참여가 어려움

학산복지관이 <공동양육 특화복지관>으로 운영 될 경우

- * 시설, 인건비 등 기반이 마련되어 있으므로, 소득기준에 상관없이 누구나 참여 가능
- * 사회복지 전문가들의 역량 활용
- * 어린이집(0~7세), 모두학교 (8세~19세)까지 다양한 연령층 대상 통합 활동 가능

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

중장기 계획

핵심전략	2021년도	2022년도	2023년도
공동양육 마을만들기 공공성 강화	◆ 공동양육 마을만들기 ◆ 특화복지관 혁신 모델 운영 ◆ 활동가 역량강화 활동 매뉴얼 구축	◆ 전주시 공동양육 마을만들기 ◆ 지원센터 개소(조례제정 추진) ◆ 전북지역 확대 시범운영	◆ 공동양육 마을만들기 전북지역 확대 운영
공동양육 중심의 마을생태 구축	◆ 공동양육 마을만들기 핵심 참여주민의 역량 강화(아동,부모) ◆ 지역 내 공동양육 환경 구성을 위한 마을 금고사업 도입	◆ 지역 내 공동양육 인프라 및 주민조직 구축 (평화동 거점 마을회원 확대) ◆ 마을금고사업 시범운영	◆ 지역 내 공동양육 환경 확대로 주민주도형 커뮤니티 다양화 ◆ 마을금고사업 참여주민 확대 시행 (청년 및 주민 참여)
실천기반의 연구활동 강화	◆ R&D 연구소 운영 ◆ 연구기반 전주시 정책과 연계 모색	◆ R&D 연구소 운영 기반 안정화 ◆ 전주시-전라북도 정책화 준비 ◆ 2022년 대선공약 수립 참여	◆ 연구소 책임연구원 체계 구축 ◆ 실천기반의 연구활동가 양성 ◆ 공동양육 마을만들기 성과평가

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

학산복지관 조직 운영 계획



학산종합사회복지관 16명,
우리모두사회적협동조합 4명
학산어린이집 10명

활동가 총 30명

총괄경영팀 체계 운영



역량에 맞는 업무 배치



TFT 방식 업무 추진



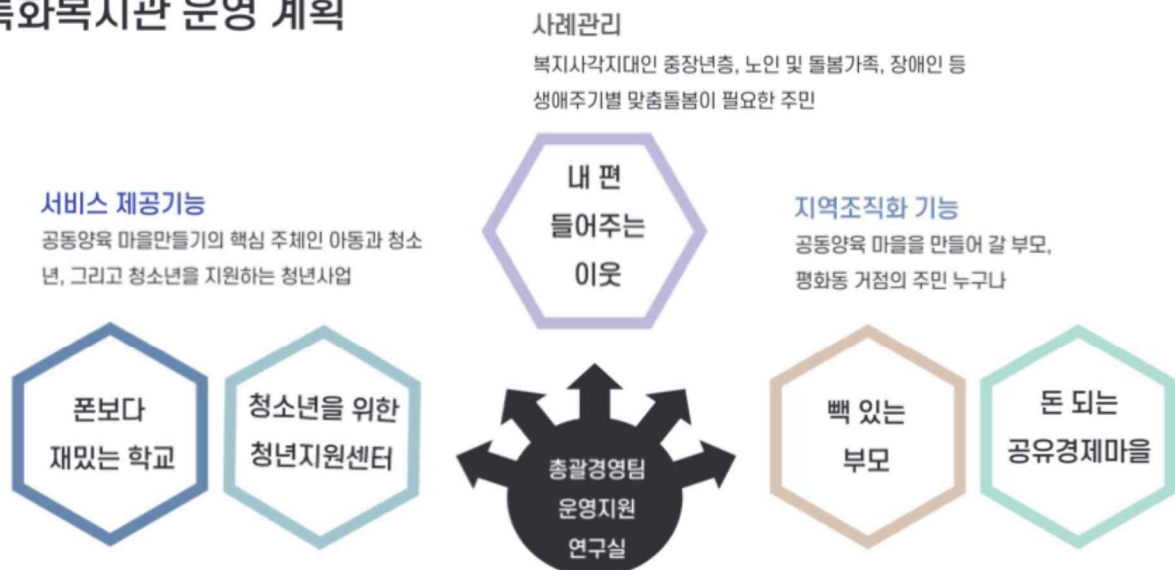
총괄경영팀
(이사장, 관장, 사업과장)



리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

특화복지관 운영 계획



VISION

“우리는 ‘단단’하고 ‘든든’하고 ‘넉넉’한 마을을 만들겠습니다.”

MISSION

쫄지 않는 아이
백 있는 부모
돈 버는 마을

형, 누나, 언니, 여동생, 남동생, 삼촌, 사촌, 할아버지, 할머니, 이모, 고모, 어르신, 친구, 아가, 엄마들, 아빠들, 어른친구, 활동가, 전문가, 선생님, 기술자

...

힘들때, 고민될때, 행복할때, 쓸쓸할때, 어찌해야할지 모를때, 불안할때, 누군가 필요할때

...

안심하고 살아갈 수 있게 하는 힘

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”



리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

WORK AS LIFE

일이 삶이 되는 두근거리는 시간,
우리가 만들어 갑니다.

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

WORK AS LIFE

일이 삶이 되는 두근거리는 시간,
우리가 만들어 갑니다.

리빙랩을 통한 공동양육 마을 만들기 비전 설계 우리모두사회적협동조합

“우리는 단단하고 든든하고 넉넉한 마을을 만들겠습니다.”

“이번 리빙랩을 통한 공동양육 마을 비전 설계로,
30명이 아닌, 205명 주민 모두가 활동가라는
사실을 알게되었습니다.”

감사합니다.